



## Gobernanza ESG: el factor que define si una estrategia sostenible funciona



*Gabriel de Jesús Naranjo Segura,  
Gestor de Proyectos  
gnaranjo@cegesti.org*

En los últimos años, el concepto ESG ha ganado protagonismo en el mundo empresarial. Cada vez más organizaciones hablan de sostenibilidad, responsabilidad corporativa y gestión de impactos. Sin embargo, para que estos esfuerzos realmente generen valor y resultados sostenibles en el tiempo, se requiere una estructura de gobernanza que los haga posibles.

La gobernanza ESG es el elemento que permite que los compromisos ambientales, sociales y éticos se integren en la forma en que una empresa toma decisiones, gestiona riesgos y define su estrategia. Sin ella, incluso las iniciativas más ambiciosas pueden quedar dispersas o perder impacto.

### ¿Que significa ESG?

El término ESG proviene del inglés Environmental, Social and Governance y se refiere a tres dimensiones clave que hoy influyen en el desempeño y la sostenibilidad de las empresas. El componente ambiental considera cómo la organización gestiona su relación con el entorno natural, incluyendo aspectos como el uso de recursos, la gestión de emisiones, la eficiencia energética o la protección de la biodiversidad.

La dimensión social se relaciona con la manera en que la empresa interactúa con las personas: colaboradores, comunidades, clientes y otros grupos de interés. Aquí se incluyen temas como condiciones laborales, seguridad y salud en el trabajo, diversidad, derechos humanos y relación con la comunidad. Por su parte, la gobernanza aborda la forma en que se dirige y controla la organización. Incluye aspectos como la ética empresarial, la transparencia, la toma de decisiones, la gestión de riesgos y la rendición de cuentas.

En conjunto, estas tres dimensiones ofrecen una visión más amplia del desempeño empresarial, que va más allá de los resultados financieros.

## La gobernanza como pieza clave

Aunque las dimensiones ambiental y social suelen recibir mayor atención, la gobernanza es el elemento que permite que una estrategia ESG realmente funcione. La gobernanza define quién toma las decisiones, cómo se establecen las prioridades y de qué manera se supervisa el cumplimiento de los objetivos.

Cuando estos mecanismos están claros, la sostenibilidad puede integrarse de forma natural en la planificación estratégica, en la gestión de riesgos y en las operaciones diarias. Sin una estructura de gobernanza sólida, las iniciativas ESG pueden quedar limitadas a proyectos aislados o depender únicamente del impulso de ciertas áreas de la organización.

### Una oportunidad para fortalecer la gestión empresarial

Más que un conjunto de acciones independientes, el enfoque ESG funciona mejor cuando se integra en la estrategia del negocio. Esto implica que las decisiones relacionadas con inversiones, innovación, operaciones o desarrollo de mercados consideren también sus implicaciones ambientales, sociales y de gobernanza.

Cuando las empresas adoptan esta visión, la sostenibilidad deja de ser un elemento complementario y se convierte en un criterio que guía la forma en que la organización crea valor en el largo plazo. Además de contribuir a la reducción de impactos y riesgos, una estrategia ESG bien gestionada puede fortalecer la reputación corporativa, mejorar la eficiencia operativa y abrir nuevas oportunidades de negocio.

Adoptar un enfoque ESG no significa añadir complejidad innecesaria a la gestión empresarial. Al contrario, puede ayudar a las organizaciones a ordenar prioridades, mejorar la toma de decisiones y anticipar desafíos en un entorno cada vez más cambiante. En este sentido, la gobernanza ESG actúa como el puente entre la intención y la acción, asegurando que la sostenibilidad se integre de forma coherente en la forma en que la empresa planifica, opera y se proyecta hacia el futuro.

*¿Está su empresa integrando los criterios ESG en la toma de decisiones estratégicas o los gestiona como iniciativas aisladas?*



## Información de interés:

### Recursos de CEGESTI:

- [Memoria de Sostenibilidad 2025](#)
- [Integración de prácticas de economía circular – En empresas de la industria del plástico](#)
- [Guía de Diagnóstico Empresarial](#)



### Vídeos disponibles:

- [Impulsando Estrategias Locales para la Gestión de Residuos Orgánicos.](#)
- [Guía Técnica Planificando la Gestión de Residuos Orgánicos en Municipalidades.](#)



### Blogs y boletines recientes:

- [La operación diaria como eje de la sostenibilidad empresarial](#)
- [Boletín número 11 – La operación diaria como eje de la sostenibilidad empresarial](#)



info@cegesti.org



(506) 8762-7020